

Indústria, Cultura e Consumo: O Impacto do *Fast-Fashion* na Indústria da Moda Brasileira

Industry, Culture and Consumption: The Impact of Fast-Fashion on the Brazilian Fashion Industry

Ana Paula Nobile Toniol¹
Universidade de São Paulo - Brasil
nobile.anapaula@usp.br

Sara Albieri²
Universidade de São Paulo - Brasil
sara@usp.br

Resumo:

O presente artigo discute o impacto do processo de globalização nos anos de 1990 na indústria da moda no Brasil. O setor se reorganizou após a internacionalização da economia em torno de uma nova concepção coordenada de produção industrial, consumo e circulação social da moda denominado *fast-fashion*. A ampla adoção do novo modelo levanta questões específicas - criação, reprodução, democratização, identidades - que o situam no entrecruzamento entre a economia e a cultura. Defendemos que as transformações que atingem a indústria têxtil brasileira nesse período só podem ser adequadamente explicadas a partir do reconhecimento da moda rápida enquanto um fenômeno econômico-cultural.

Palavras – chave: indústria da moda; *fast-fashion*; econômico-cultural

Industria, Cultura y Consumo: El Impacto de la Fast-Fashion en la Industria de la Moda Brasileña

El presente trabajo discute el impacto del proceso de globalización en los años de 1990 en la industria de la moda en Brasil. El sector se reorganizó tras la internacionalización de la economía en torno a una nueva concepción coordinada de producción industrial, consumo y circulación social de la moda denominada *fast-fashion*. La amplia adopción del nuevo modelo plantea cuestiones específicas - creación, reproducción, democratización, identidades - que lo sitúan en el entrecruzamiento entre la economía y la cultura. Defendemos que las transformaciones que alcanzan la industria textil brasileña en ese período sólo pueden ser adecuadamente explicadas a partir del reconocimiento de la moda rápida como un fenómeno económico-cultural.

Palabras clave: industria de la moda; *fast-fashion*; económico-cultural

¹ Aluna de Doutorado em História Econômica na Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas da Universidade de São Paulo. Tem experiência na área de administração, com ênfase em indústria e varejo de moda, organização e estudos para a indústria têxtil.

² Professora titular da Universidade de São Paulo. Doutora em Filosofia pela mesma Universidade. Tem experiência na área de História, com ênfase em Teoria e Filosofia da História, História da Cultura, História Intelectual e das Ideias.

Abstract:

This article discusses the impact of the 1990s globalization process on the fashion industry in Brazil. This segment was subject to corporate restructuring following the internationalization of the economy in the 1990s by adopting a new model of industrial production and social circulation of consumer clothing articles called *fast fashion*. The widespread adoption of this new model raises specific issues - regarding the relation of artistic creativity and reproduction, on the democratization of design clothing, on the close association of fashion and the expression of identities - that place it at the crossroads between economy and culture. We argue that the transformations that affect the Brazilian textile industry in this period can only be adequately explained by the recognition of fast fashion as an economic-cultural phenomenon.

Keywords: textile industry; fashion industry; fast – fashion; economic-cultural

A indústria têxtil, nos anos 1990, foi marcada por uma nova e importante estratégia empresarial, que promoveu uma ruptura na cadeia produtiva, denominada *fast fashion* (Erner, 2005) -- o chamado *circuito curto*, ou *quick response system*, nasce no Sentier, um bairro de Paris com pequenos comerciantes do setor têxtil, os quais começam sua produção tardiamente, após a confirmação de algumas tendências de moda, a fim de evitar quaisquer erros na coleção e consequente perda nas vendas. O sistema *fast fashion* é a resposta da indústria a tal aceleração da moda. Trabalha com quantidade planejada e limitada de produtos visando não só a redução de perdas em vendas, mas também estimular o consumo com que diversificação em que o produto é levado ao varejo. O *fast fashion* estabeleceu a diferença no fato de que o ciclo criação/produção/consumo não é atravessado duas vezes ao ano, mas continuamente, com fluxos que chegam a ser quinzenais (Cietta, 2010: 80).

Esse sistema é responsável pela aceleração e aumento da demanda pela criação de novos produtos na indústria. O consumo é a engrenagem do *fast fashion* e, para despertar o desejo de compra do consumidor, os produtos disponíveis nos pontos de varejo são renovados quinzenalmente. Para tanto, é necessário um planejamento acelerado na criação de novos produtos que permita a fluência e a continuidade desse sistema de produção.

A partir da criação de um tema são elaboradas minicoleções que envolvem desde a escolha de cores, tecidos e até estampas, de forma que os produtos sejam coordenados entre si e o consumidor tenha a percepção de uma harmonização das tendências de moda na área de vendas. As produções temáticas englobam produtos como calças, shorts, saias, blusas e acessórios, produzidos em diversas indústrias, cada qual com a sua especificidade de matéria-prima, porém distribuídos para as lojas ao mesmo tempo. Essa estratégia garante uma oferta diversificada de produtos e sugere ao consumidor o impulso de adquirir uma composição visual completa e coordenada.

As tendências de moda e a forma como elas são transmitidas e comunicadas ao consumidor são o fio condutor desse sistema. Os fatores essenciais para que o conceito de *fast fashion* fosse criado foram: a globalização da informação de moda, informatização, desenvolvimento tecnológico, aceleração da demanda, aumento da quantidade de nichos de mercado, e busca por produtos individuais (Caldas, 2004: 64).

O marketing, a publicidade e a mídia em geral também cumprem um papel fundamental na definição estratégica dos lançamentos de roupas e acessórios em grande escala. São responsáveis por alimentar a identificação positiva do consumidor e a administrar a preferência do consumidor via propaganda intensiva (Durand, 1988: 95).

Contudo, o *fast fashion* não é apenas um fenômeno econômico, que encontrasse explicação suficiente nos caminhos da indústria têxtil e de confecção. Enquanto vestuário, está também intrinsecamente ligado à cultura, que passa a ser um componente relevante e mesmo indispensável para análise. Parte-se aqui da premissa de que o vestuário é um poderoso elemento de ligação e identificação entre o indivíduo e a cultura – enquanto sistema social simbólico- através da moda (Almeida e Wajzman, 2002: 20), capaz de fomentar a demanda por determinados bens e produtos, gerando consumo. A partir dos impactos causados pelo processo de globalização na indústria têxtil brasileira, a moda, enquanto expressão da cultura, tornou-se parte integrante e fundamental dessa indústria. Nessa perspectiva, a moda destaca-se entre as manifestações culturais por movimentar uma ampla atividade econômica não somente em termos comerciais, mas também industriais.

No período pós-Segunda Guerra iniciou-se uma nova fase de internacionalização da economia. O padrão de organização da produção norte-americana foi reproduzido nos países europeus e nos países do então chamado “terceiro mundo”. Surge o desafio de produzir bens de consumo padronizados para um número cada vez maior de pessoas, acompanhando uma reestruturação do capitalismo (Barbosa, 2001). Nesse contexto, cada vez mais a roupa de fabricação doméstica perdeu seu espaço para a roupa industrial. O espaço dos alfaiates e costureiras no trabalho sob medida foi quase liquidado. A classe média buscava uma roupa mais prática, que a distinguisse das classes populares, porém com custo acessível. Essa necessidade da classe média permitiu a “junção de uma moda burguesa com a economia industrial” (Durand, 1988: 48). Diante das novas necessidades comerciais, houve uma reorganização nas relações empresariais, ou seja, um “entrelaçamento com a indústria da confecção, com o marketing, e a indústria cultural em expansão” (Almeida e Wajzman, 2002: 20).

Vale notar que, a partir da década de 1960, surgem no Brasil os *shoppings centers* e os grandes varejistas de moda com o conceito de autosserviço, passando assim “de uma lógica

centrada na oferta, na criação e no criador, a uma lógica que integra a procura, a concorrência, as necessidades do mercado e dos consumidores” (Lipovetsky, 2007: 93). Concomitantemente, é possível identificar o surgimento de novos estilistas brasileiros, que passam a atrair a atenção das elites e da imprensa local com criações que expressam algo com personalidade própria, distanciando-se aos poucos da mera reprodução ou cópia do que era feito no exterior (Avelar, 2011). Além disso, cresceu a presença no Brasil de grupos estrangeiros como a *Rhodia* e a *Du Pont*, que introduziram os fios sintéticos no mercado internacional.

Entre as décadas de 60 e 70, novos acordos internacionais afetaram o setor têxtil brasileiro: *Short-Term Cotton Arrangement* (1961), *Long-Term Arrangement*, de 1970, e *Multi-Fiber Arrangement* (MFA), ou *Acordo Multifibras*, de 1973, a fim de criar restrições quantitativas de comércio entre os países. O objetivo de tais medidas restritivas era promover ganhos de competitividade para as indústrias têxteis dos países desenvolvidos, de forma a consolidá-las. Foram medidas protecionistas defendidas pelos países desenvolvidos visando restringir a participação dos países em desenvolvimento no comércio mundial de têxteis. Contudo, o *Acordo Multifibras* foi gradativamente substituído por um novo acordo, o *Acordo sobre Têxteis e Vestuário* (ATV), criado em 1995. Este último já refletia um processo gradual, de remoção das barreiras juntamente com todas as restrições comerciais nos acordos envolvendo o setor têxtil. Esse novo cenário de possibilidade de produção, comercialização e consumo constitui uma rede de recepção propícia para as novas e profundas transformações na economia e na política mundial que influenciaram diretamente a indústria da moda no Brasil a partir dos anos de 1990.

O período foi marcado pela “integração comercial brasileira no contexto de uma nova ordem mundial, a globalização” (Averbug, 1999: 45) e caracterizou-se por maior liberalização comercial, com queda das barreiras tarifárias, e com uma série de mudanças levadas a cabo por parte do Fundo Monetário Internacional (FMI), do Banco Mundial (BM) e, principalmente, da Organização Mundial do Comércio (OMC). As novas regras, além de promoverem a inserção de mais países no comércio internacional, como a China, passaram a defender acordos bilaterais e posturas comerciais mais liberais (zonas de livre comércio³, uniões aduaneiras⁴ e mercados comuns⁵), já que os países desenvolvidos dispunham de estrutura do setor têxtil mais consolidada.

³ As zonas livres de comércio são formadas por um ou mais países economicamente ligados (ex: a Nafta e Mercosul (Averbug, 1999: 54).

⁴ A união aduaneira consiste em uma série de medidas que visam harmonizar as políticas comerciais do bloco em relação a terceiros. (Averbug, 1999: 60).

⁵ Por definição, em um mercado comum, bens, serviços, capital e mão de obra circulam livremente entre os estados-membros, não havendo obstáculos relacionados a nacionalidade dos cidadãos, com uma concordância em termos de legislação trabalhista e previdenciária (Averbug, 1999: 61).

Nos anos 90, as indústrias têxteis norte-americanas e europeias passaram a investir massivamente em novas tecnologias de concepção, processo, vendas e produto, buscando maior valor agregado, de modo a permitir que a produção fosse voltada para as demandas voláteis que passaram a predominar no setor da moda. A cadeia de vestuário passa por um processo de transformação tanto na indústria como no varejo, com a crescente participação das *chain stores* -- cadeias de lojas com marca própria, como por exemplo a norte-americana GAP e a espanhola Zara⁶.

Acompanhando essas transformações, a moda progressivamente desenvolveu um viés mais comercial, voltando-se cada vez mais para a produção de maior agilidade e o consumo em grande escala, contudo, ao mesmo tempo, comprometida intrinsecamente com produtos diferenciados (Avelar, 2011: 110). Com a globalização, o mercado começa a se diversificar com maior intensidade, sobretudo com o advento da internet. A velocidade na difusão da moda é maior e conseqüentemente, também na produção de tendências. Grandes varejistas internacionais, entre eles a Zara, se destacaram por serem precursores do *fast fashion* (Cietta, 2010). No Brasil, varejistas como C&A Modas, Riachuelo, Pernambucanas e Hering adotaram esse sistema e cada empresa hoje é responsável pelo lançamento em média de 20 a 30 mil modelos por ano, cumprindo prazos de até 14 dias desde produção industrial até a logística (Rocha, 2014).

A abertura econômica ocorrida nos anos 90 no Brasil motivou análises e provocou debates a respeito dos efeitos da globalização na indústria têxtil e de confecção no país. O estudo pormenorizado desses efeitos ainda é tema pouco frequente e sistematizado por analistas acadêmicos, embora possamos recolher afirmações, por parte de agentes econômicos (ABIT, 2014), de que a área têxtil teria sofrido um processo de desarticulação após a entrada da China na OMC (Organização Mundial do Comércio). A esses diagnósticos somam-se narrativas que sustentam que a abertura econômica brasileira provocou o aumento das importações de produtos têxteis, e o conseqüente fechamento de indústrias. Para a ABIT – Associação Brasileira da Indústria Têxtil e de Confecção, “a abertura da economia brasileira na década de 1990 e o acirramento da competição mundial, com a consolidação de diversos produtores de baixo custo – basicamente asiáticos (...), promoveram radical transformação no setor” mas os investimentos deram-se apenas nos segmentos menos ameaçados pelas importações (CNI/ABIT, 2000: 7-10). Lima aponta que ao passar pelo processo de liberalização comercial,

⁶ A empresa espanhola Zara, pertencente ao grupo Inditex, um dos maiores do mundo em volume de produção, se tornou conhecida graças ao seu constante crescimento de vendas e estratégias competitivas que se tornaram referência em moda. Sua equipe criativa possui mais de 300 profissionais que conduzem o processo de design.

o setor têxtil brasileiro estava defasado ao abrir seu mercado interno para a concorrência internacional (Lima, 2009: 43). E ainda, para Prochnik (2003: 2), “diante da pressão das importações, a modernização não ocorreu” no Brasil.

Contudo, há analistas que defendem um ciclo de renovação da área resultante do mesmo processo. Essa renovação pode ser primeiro constatada na importação de máquinas e equipamentos. Conforme Gorini (2000: 31-32), após a abertura da economia brasileira, houve um ciclo de investimentos em máquinas têxteis, com maior pico em 1995. Este processo de reestruturação resultou na falência de muitas empresas. Para Massuda (2002b), de fato, deu-se a extinção de inúmeras empresas têxteis, mas tratou-se da eliminação daquelas indústrias com tecnologia obsoleta.

Acompanhando a redução no número de fábricas, há dados indicativos de que, a partir de 1990, o quadro de mão de obra da cadeia produtiva na indústria têxtil diminuiu cerca de 70% em tecelagens e malharias, conforme indicam as tabelas abaixo.

Tabela 1: Indústria Têxtil (tecelagens) de 1990 a 2014

Ano	Mão de Obra	Número de Fábricas	Produção em Toneladas	Valor da Produção (em mil US\$)
1990	401.664	1.481	803.039	10.515.803
1995	162.269	984	875.153	10.383.670
2000	99.188	434	1.084.710	8.395.610
2001	97.693	425	1.232.348	7.953.440
2002	94.674	431	1.219.760	7.102.728
2003	93.846	437	1.179.438	7.227.130
2004	97.580	448	1.312.950	9.035.643
2005	100.507	493	1.314.312	9.714.304
2006	102.216	593	1.369.382	10.827.973
2007	101.102	596	1.362.124	10.894.266
2008	101.870	601	1.393.356	9.234.976
2009	101.472	583	1.376.115	9.055.157
2010	102.299	579	1.451.801	11.796.447
2011	100.048	586	1.342.289	12.504.069
2012	98.006	579	1.323.417	11.261.072
2013	97.531	557	1.348.058	10.938.529
2014	95.931	558	1.330.927	10.570.823

Fonte: : elaboração própria a partir de dados da Associação Brasileira da Indústria Têxtil – ABIT

Tabela 2: Indústria de Malharia 1990 a 2014

Ano	Mão de Obra	Número de Fábricas	Produção em toneladas	Valor da Produção (em mil US\$)
1990	150.702	3.766	319.282	3.117.215
1995	114.972	3.019	350.760	3.285.170
2000	118.700	3.195	497.002	3.604.075
2001	119.020	3.250	490.192	2.807.009

2002	99.788	3.261	477.372	2.498.211
2003	103.512	2.874	443.754	2.551.346
2004	106.742	2.546	453.932	3.046.426
2005	116.349	2.582	554.229	4.594.593
2006	118.292	2.421	609.485	5.509.140
2007	122.138	2.511	678.966	6.542.233
2008	71.250	805	679.055	6.010.638
2009	66.566	786	637.331	5.432.218
2010	61.974	718	606.614	7.018.559
2011	60.825	740	522.557	6.067.223
2012	59.582	764	502.453	5.366.402
2013	59.541	740	504.659	5.196.789
2014	58.124	695	503.584	5.055.246

Fonte: : elaboração própria a partir de dados da Associação Brasileira da Indústria Têxtil – ABIT

Contudo, essa queda é de 15% em Confeccões. E na mesma tabela é possível constatar um aumento no número de fabricas, da produção em peças e do consumo em toneladas.

Tabela 3: Indústria de Confeccão 1990 a 2014

Ano	Mão de Obra	Número de Fábricas	Produção em Peças	Consumo de tecidos em toneladas
1990	1.510.902	13.283	2.253.866	466.957
1995	1.209.152	13.908	3.788.123	796.043
2000	1.039.928	15.634	5.379.582	1.053.359
2001	1.006.559	15.367	5.135.780	1.041.525
2002	953.715	14.767	4.907.567	1.017.715
2003	966.209	15.156	4.827.731	994.886
2004	996.355	16.531	4.947.942	1.022.490
2005	1.009.188	18.096	4.271.296	995.018
2006	1.008.121	18.884	4.410.291	1.000.807
2007	1.034.332	20.070	4.807.491	1.075.495
2008	1.140.618	22.681	5.142.013	1.135.841
2009	1.300.348	24.044	5.201.081	1.145.816
2010	1.137.454	24.672	5.627.657	1.245.266
2011	1.130.114	26.264	5.515.444	1.232.312
2012	1.116.668	26.703	5.302.109	1.188.860
2013	1.130.325	26.688	5.355.374	1.192.327
2014	1.114.328	26.535	5.348.380	1.199.893

Fonte: elaboração própria a partir de dados da Associação Brasileira da Indústria Têxtil – ABIT

Para explicar o aumento de indústrias de confeccão apontado na tabela acima, Gorini constata uma grande pulverização de empresas com menor número de funcionários e aponta que em 2007, das 20 mil indústrias de confeccão, 16 mil tinham de 5 a 19 funcionários. Segundo o relatório do BNDES, “essa pulverização ocorre porque o processo produtivo é relativamente

fácil e o investimento inicial baixo, o que leva a existência de muitas empresas de pequeno porte e com alto grau de informalidade” (BNDES, 2009: 178-179).

O cenário poderia configurar uma crise na indústria. Porém, acaba por apontar para seu crescimento em novas bases – concomitantemente ao advento do *fast-fashion*, é mais que plausível presumir. Na indústria de confecção, onde o produto é essencialmente manufaturado, também é possível constatar uma grande renovação de máquinas de costura, bem como em máquinas de lavar, limpar, tingir, utilizadas em lavanderia. Estes dados são indicativos de indústrias de confecção verticalizadas, características de indústrias ligadas ao *fast-fashion*, comprometidas com o *full-package* ou pacote completo.

Nessa perspectiva, o estudo de Gereff (1999) sobre as cadeias de vestuário, com ênfase na Ásia, poderia ser generalizado, dada as transformações que ocorreram na indústria e no varejo no Brasil, quando afirma que:

Varejistas e comerciantes, contudo, precisam de fornecedores com a capacidade de confeccionar vestuário e o *know-how* logístico para obter todos os elementos que compõem o produto final. Assim, necessitam de um *full-package* mais avançado. (...) Além de aprender como organizar redes de produção, as empresas *full-package* também devem conhecer o lado mercadológico do negócio (GEREFFI, 1999: 52; tradução nossa).

De acordo com a Associação Brasileira da Indústria Têxtil - ABIT, 85% do vestuário consumido no país é produzido por fábricas instaladas em território nacional. Em 2014, com faturamento de US\$ 55,4 bilhões, o Brasil é o quarto maior produtor de roupas do mundo, gerando 1,6 milhão de empregos. Embora muito inferior à China, tais dados são muito expressivos e colocam o segmento do vestuário entre os mais importantes da economia brasileira.

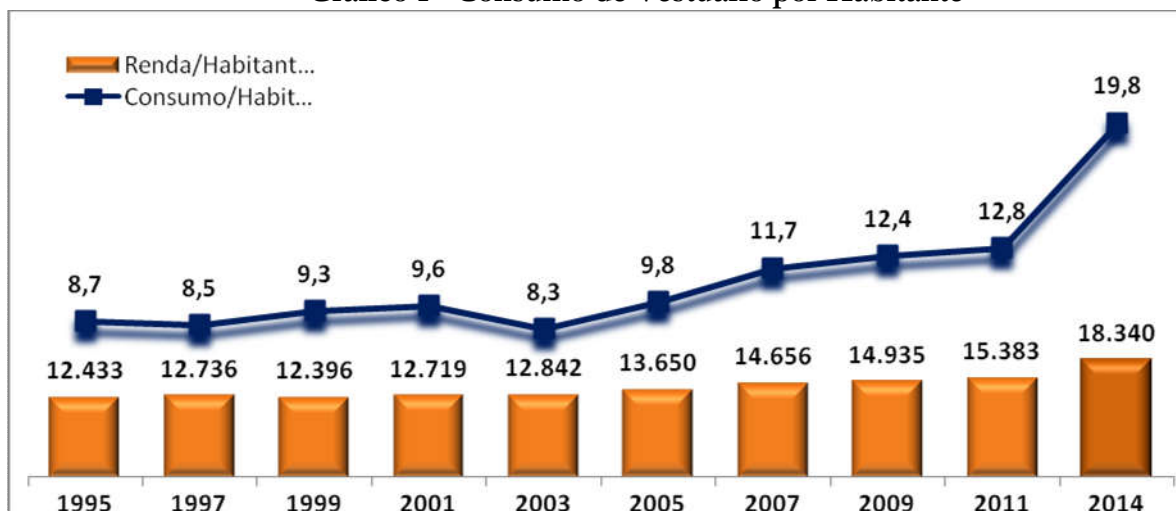
Tabela 4: Principais Países Produtores Têxteis e de Vestuário

Produtores de Têxteis				Produtores de Vestuário			
	País	Produção (mil t)	% mundial		País	Produção (mil t)	% mundial
1.	China	38.561	50,7%	1.	China	21.175	46,4%
2.	Índia	5.793	7,6%	2.	Índia	3.119	6,8%
3.	EUA	4.021	5,3%	3.	Paquistão	1.523	3,3%
4.	Paquistão	2.820	3,7%	4.	Brasil	1.271	2,8%
5.	Brasil	2.249	3,0%	5.	Turquia	1.145	2,5%
6.	Indonésia	1.899	2,5%	6.	Coreia do Sul	990	2,2%
7.	Taiwan	1.815	2,4%	7.	México	973	2,1%
8.	Turquia	1.447	1,9%	8.	Itália	935	2,0%
9.	Coreia do Sul	1.401	1,8%	9.	Malásia	692	1,5%
10.	Tailândia	902	1,2%	10.	Polônia	664	1,5%

Fonte: IEMI – Ano Base 2010

Embora a mão de obra e o número de indústrias têxteis tenham sofrido grande declínio, a produção em toneladas foi elevada exponencialmente. Novos números apontam que a produção de peças e de tecidos dobrou de volume, e, na última década, o consumo por habitante aumentou em 50%, em quilogramas de peças por ano, segundo estudos do IEMI (Instituto de Estudos e Marketing Industrial) e da ABIT.

Gráfico 1 - Consumo de Vestuário por Habitante

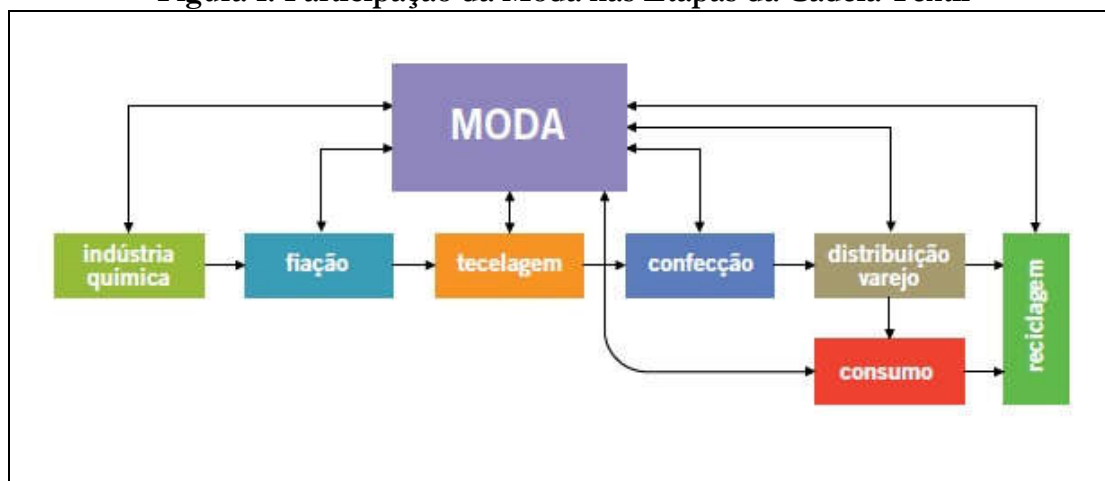


Fonte: Relatório Setorial da Indústria Têxtil Brasileira - 2014 – IEMI e ABIT

Fatores sócio-econômicos como maior distribuição de renda, aumento do poder de compra das classes mais baixas e crescimento do mercado de *shoppings centers*, são habitualmente convocados para explicar o processo. Mas também seria preciso reconhecer a relevância das mudanças culturais, tais como a ampliação global do processo de construção identitária e o crescimento da percepção de moda, que contribuíram decisivamente para que o segmento do vestuário se tornasse um dos mais importantes da economia brasileira (SEBRAE, 2013: 12-19).

A moda rápida passou a influenciar todas as etapas da cadeia têxtil brasileira, a começar pela produção de cores no desenvolvimento de fios e corantes na indústria química, passando pelos tecidos produzidos de acordo com as tendências da moda. A capacidade criativa é altamente explorada também na indústria de confecção, para que as tendências de moda sejam refletidas em seu produto final. A moda participa ativamente de todas as etapas da cadeia têxtil.

Figura 1: Participação da Moda nas Etapas da Cadeia Têxtil



Fonte: MINC, 2011 - Economia e Cultura da Moda no Brasil

A nova moda rápida se configura na justaposição entre os processos culturais e a economia e suscita o debate acerca de seu valor dual econômico-simbólico. A vertente mercadológica está inserida numa dimensão de alto conteúdo simbólico e criativo. Ademais, seu amplo caráter de inovação tecnológica na criação de novas matérias-primas e no lançamento de novas tendências, permite promover necessidades culturais de grande apelo econômico.

Dada as suas especificidades, sobretudo o forte potencial de gerar emprego e renda, a moda, considerada também é considerada um fator cultural, pois, influencia o consumo, o mercado de trabalho, as cadeias de produção e, sobretudo, as estratégias empresariais, a fim de manter a produtividade da indústria têxtil e de confecção. Assim, os produtos de moda apresentam um caráter dual quanto ao valor econômico-simbólico, pois ao mesmo tempo que transmitem uma mensagem simbólica, possuem também expressiva representatividade econômica. Na moda, o valor econômico de um produto se dá pelo preço aplicado no mercado e seu valor simbólico apresenta uma multiplicidade de fatores carregados de apelo cultural, que transmitem valor estético, social e histórico.

A moda, enquanto criação e arte, foi tradicionalmente associada ao luxo, ao supérfluo, sempre associado às distinções na hierarquia social. A partir da globalização, com a evolução do consumo, a indústria se constitui como componente essencial do produto de moda, principalmente a partir do *fast-fashion*, que configura um novo fenômeno na produção e consumo em massa dos produtos de moda.

Em seu estudo sobre o *fast-fashion* italiano, Cietta admite que a rapidez tem grande importância por ser uma alavanca competitiva, mas certamente não é o elemento principal do movimento *fast-fashion*. Cada vez mais o seu valor se constrói mixando de fato elementos da cadeia da produção imaterial --- criatividade, distribuição, comunicação, *marketing* --- com

aqueles da produção industrial. Empresas que adotaram esse sistema começaram a investir em criatividade, desenvolvendo coleções próprias, coerentes com sua marca. O *fast-fashion* oferece o que há de mais novo em tendências. Tal pesquisa criativa tornou-se diferente daquela dos grandes estilistas e *designers*, e não utiliza os instrumentos tradicionais de desfile. Suas fontes de inspiração são frequentemente relacionadas a fenômenos de mídia, e sua criatividade é orientada para o seu mercado-alvo, produtos pensados para um público específico. A política comercial das empresas é fortemente orientada para um segmento específico de consumidores. A escolha de tamanhos, estilo e canais de distribuição é feita de maneira muito cuidadosa, visando principalmente minimizar custos e riscos. São empresas que incluíram a natureza simbólica⁷ do produto como objeto de negócio. Com um sistema verticalmente integrado controlam todos os aspectos da cadeia de suprimento, desde o design e a produção até a distribuição e a comercialização (Kloter, 2007: 323).

Amancio Ortega, fundador da Zara, entende o *fast-fashion* como um fenômeno que trouxe a democratização da moda. Essa democratização está ligada ao fato de que não apenas a classe alta pode se valer das novidades. As outras classes passam a ter acesso aos produtos de moda graças tanto à ampliação e variedade de materiais e maquinários como aos meios de comunicação maciçamente difundidos. Isso pode ser visto como uma democratização, mas também como uma nova imposição de dinâmica de consumo. Assim, a moda vem assumindo um papel importante em muitas economias. A moda é uma atividade que se fundamenta em “duas cabeças” – econômica e estética, onde a lógica do lucro acaba por favorecer a criação das novidades (Lipovetsky, 2007: 100).

O *fast-fashion* inseriu a moda na indústria e dissolveu a distinção entre moda-criação e roupas usáveis. Cada vez mais as grandes lojas de varejo investem em profissionais que são responsáveis pela construção de uma imagem de moda, por isso a criatividade passa a estar presente mesmo em peças ditas básicas. Neste contexto, a “moda-criação” e as “roupas usáveis” não são universos independentes. A ruptura entre os desfiles de moda, que são as roupas para serem vistas e as “roupas usáveis”, trata-se apenas de “artifício tradicionalmente utilizado pelos criadores de moda para criar maior impacto e ganhar mais espaço na mídia” (Caldas, 2004: 183-184). De acordo com Eduardo Humberg (2017)⁸, para a implantação do sistema *fast-fashion* na empresa C&A Modas, que ocorreu na década de 90, foram contratadas de uma única vez, cerca de 30 *designers* de moda. Este fato ilustra a importância do investimento na gestão criativa do

⁷ Cietta avalia a natureza simbólica do produto de moda como um produto híbrido, no qual o valor imaterial é significativamente superior àquele do seu conteúdo material (industrial).

⁸ Entrevista concedida por Eduardo Humberg, executivo que atuou como *Fashion Coordination*, na implantação do *fast-fashion* na empresa C&A Modas.

fast-fashion, pois anteriormente não havia na empresa, profissionais que atuassem na área de criação. Nesse período a C&A contava com 65 lojas e notadamente a aposta na criatividade foi determinante na obtenção de bons resultados, pois atualmente já são mais de 200 lojas em todo o Brasil.

A roupa é a maneira particular pela qual o *designer* compreende o mundo; nela deposita sua própria experiência cultural e suas expectativas. Por sua vez, o consumidor altera esse objeto com a conformação de seu corpo, com a postura, os gestos e a maneira de compor toda a sua imagem. Dessa forma, são gerados significados dentro de um processo de comunicação (Barnard, 2003: 56). Grant McCracken (1986) observa que o sistema de *design* e produção que cria os bens de consumo é uma empreitada inteiramente cultural. Os bens de consumo, nos quais o consumidor desperdiça tempo, atenção e renda são carregados de significação cultural. Os consumidores utilizam esse significado com propósitos totalmente culturais. Usam o significado dos bens de consumo para expressar categorias e princípios culturais, cultivar ideias, criar e sustentar estilos de vida, construir noções de criar e sobreviver a mudanças sociais. Ele defende que o consumo possui um caráter completamente cultural (McCracken, 1986: 11).

As instancias socioeconômicas que criam esses bens: o *design*, o desenvolvimento do produto, da publicidade e da moda, são importantes agentes de nosso universo cultural. O sistema da moda é um instrumento de movimentação de significado, do mundo culturalmente constituído para o bem de consumo (McCracken, 1986: 109).

Para Caldas, não há um consenso na definição de *design* na moda global. Afinal, *design* sugere a ideia do projeto industrial, ou seja, algo que precisa ser projetado, pensado em etapas para depois ser reproduzido em série. E ainda, a produção em larga escala é o modo de produção da quase totalidade das roupas na sociedade contemporânea, desde o declínio da roupa de alta-costura e o desaparecimento quase completo dos artesãos. Diferenciar arte, *design* e produtos em série é negar que a moda seja um fenômeno híbrido, em que “o artista e o industrial se imbricam” (Caldas, 2004: 181).

O *fast-fashion* instituiu a moda como indústria criativa com grande potencial comercial e valor econômico-simbólico, pois abrange diversos produtos e mercados no mundo global. Ainda que o processo criativo de uma peça exclusiva seja diferente da moda produzida em escala industrial, a marca ou a etiqueta garante o conteúdo criativo e a novidade dos produtos. Essas e outras complexidades da moda global precisam ser mais bem compreendidas para que a indústria da moda possa obter um crescimento nos países em desenvolvimento e atender, sobretudo, as novas dinâmicas de consumo.

O advento do sistema *fast-fashion* certamente causou uma ruptura na cadeia produtiva da indústria da moda. É possível que do mesmo modo que as indústrias têxteis norte-americanas e europeias tenham investido em novas tecnologias na cadeia produtiva para acompanhar as demandas da moda, a indústria brasileira também tenha se renovado para implantar o desenvolvimento do *fast-fashion*, trazendo a criação, o *design* e a rapidez para a indústria.

Observou-se que essa estratégia empresarial tem por objetivo atingir uma esfera global, devido à velocidade com que as tendências de moda são transmitidas, provocando um consumo orientado pela busca por expressão individual. Enquanto fenômeno econômico-cultural, o *fast fashion* vem suscitando a reflexão de teóricos de diferentes áreas acadêmicas, ocupados em bem compreender a constituição desse eixo que atravessa, de modo singular, cultura, consumo e economia.

Referências bibliográficas

Almeida, Adilson José e Solange Wajnman. *Moda, comunicação e cultura: um olhar acadêmico*. São Paulo: Arte e Ciência, 2002.

Associação Brasileira da Indústria Têxtil (ABIT). *Panorama do setor têxtil e de confecções*. Brasília: nov. 2014.

Avelar, Suzana. *Moda: globalização e novas tecnologias*. São Paulo: Estação das Letras e Cores Editora, 2011.

Averbug, André. “Abertura e integração comercial brasileira na década de 90”. Revista do BNDES, no. 11. 1999.

Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES). BNDES Setorial, *Panorama da Cadeia Produtiva Têxtil e de Confecções e a Questão da Inovação*, no. 29, mar. 2009, pp. 178-179.

Barbosa, Alexandre de Freitas. *O mundo globalizado*. 5. ed. São Paulo: Contexto, 2001.

Barnard, Malcolm. *Moda e comunicação*. Rio de Janeiro: Rocco, 2003.

Caldas, Dario. *Observatório de sinais: teoria e prática da pesquisa de tendências*. Rio de Janeiro: Ed. SENAC Rio, 2004.

Cietta, Enrico. *A revolução do fast fashion: estratégias e modelos organizativos para competir nas indústrias híbridas*. São Paulo: Estação das Letras e Cores, 2010.

CNI/ABIT – CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA/ ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA INDÚSTRIA TÊXTEL E CONFECÇÃO. *Estudos setoriais para subsidiar as negociações de acesso a mercados: a cadeia têxtil*, relatório final. Brasília, DF: CNI, Rio de Janeiro: Funcex, out. 2000.

- Durand, José Carlos. *Moda, Luxo e Economia*. São Paulo: Editora Babel Cultural, 1988.
- Erner, Guillaume. *Vítimas da moda? Como a criamos, por que a seguimos*. Tradução de Eric Roland René Heneault. São Paulo: Editora Senac, 2005.
- Gereffi, Gary. *International trade and industrial upgrading in the apparel commodity chain*. Journal of International Economics, vol. 48, 1999.
- Gorini, A. P. F. *Panorama do setor têxtil no Brasil e no mundo: reestruturação e perspectivas*. BNDES Setorial, no. 12, set. 2000, pp. 17-50.
- Humberg, Eduardo. *Entrevista*, São Paulo, out. 2017. Entrevistador: Ana Paula Nobile Toniol. 1 arquivo .mp3 (51 min).
- Kloter, Philip. *Princípios de Marketing*. 12. ed. Tradução de Cristina Yamagami. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2007.
- Lima, Raquel Casado. *O fim do acordo multifibras e o comércio Brasil-China em têxteis e vestuário: Uma análise segundo o Índice de Vantagens Comparativas Reveladas*. Revista Brasileira de Comércio Exterior, nº 98, p. 40-51, 2009. Disponível em <https://docplayer.com.br/58545620-O-fim-do-acordo-multifibras-e-o-comercio-brasil-china-em-texteis-e-vestuario-uma-analise-segundo-o-indice-de-vantagens-comparativas-reveladas.html> Acesso em 10.07.2017.
- Lipovetsky, Gilles. *O império do efêmero: a moda e seu destino nas sociedades modernas*. 10ª reimpressão. Tradução de Maria Lucia Machado. São Paulo: Companhia das Letras, 2007.
- Massuda, Ely Mitie. *Inovação na indústria têxtil brasileira: 1983-1999: o caso das fiações na região de Maringá*. Tese (Doutorado em História Econômica) – Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas, Universidade de São Paulo, 2002a.
- Massuda, Ely Mitie. *Transformações recentes na indústria têxtil brasileira: 1992-1999*. Acta Sci. vol. 24, no. 1, 2002b, pp. 243-251.
- McCracken, Grant. *Culture and consumption: a theoretical account of the structure and movement of the cultural meanings of consumer goods*. Journal of Consumer Research, Vol. 13, June, 1986.
- Prochnik, Victor. *A cadeia têxtil/confeições perante os desafios da Alca e do acordo comercial com a União Europeia*. Projeto MDIC/FINEP/NEIT-IE-UNICAMP, 2003
- Rocha, Flavio. *Flavio Rocha, o homem que criou o fast fashion 100% nacional*. Entrevista, ago. 2014. Entrevistador Vitor Hugo Brandalise. Disponível em: <http://gq.globo.com/Prazeres/Poder/noticia/2014/08/flavio-rocha-o-homem-que-criou-o-fast-fashion-100-nacional.html>. Acesso em: 21/01/2016.
- Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE). *Conexão, Roupas em Alta*, no. 39, nov. 2013, pp. 12-19.